

ALTER ADMINISTRADORA DE BENEFÍCIOS S.A.

CNPJ 22.103.116/0001-99 · SP · Administradora de Benefícios

Demonstração contábil — exercício encerrado em 31/12/2025

Balanco Patrimonial

Ativo Total	R\$ 27.934.454,57
Passivo (capital de terceiros)	R\$ 19.686.278,20
Patrimônio Líquido	R\$ 8.248.176,37

Documento gerado por **Balancos.AI** a partir do **arquivo de dados abertos oficial** do regulador (formato ZIP/CSV, valores em R\$, unidade). É um resumo das contas-chave reportadas pela companhia ao regulador — não substitui a publicação oficial da companhia.

Site oficial do regulador: <https://dadosabertos.ans.gov.br>

Arquivo oficial (ZIP): https://dadosabertos.ans.gov.br/FTP/PDA/demonstracoes_contabeis/2025/4T2025.zip